Возможности и ограничения применения статистических моделей для управления проектом



Software Engineering Conference in Russia

Юлиан Ларионов, Директор по качеству, Рексофт



Рексофт: Инновации на заказ

# Задача управления

Куда идем?

Правильно идем?

Как туда попасть?

# Типовой и «Новый» подход к управлению проектами



Опыт руководителя проекта

«Здравый смысл»

Лучшие практики

Данные и методы статистического анализа

# «Новый» подход к управлению проектами



Данные могут дать ответ на вопрос «на сколько?» На сколько улучшится качество, если на ревью кода тратить на 10 часов больше?

Насколько станет довольней клиент, если увеличить покрытие тестами до 80%?

Сколько прибыли дает увеличение индекса удовлетворённости клиентов на 1%?

### Характеристика проекта





- Долгосрочный проект поддержки
- Короткие итерации 2-3 недели
- Исправление ошибок и реализация изменений
- Задача: обеспечить приемлемый уровень качества системы в промышленной эксплуатации





#### Гипотеза



- Целевой параметр Y (зависимая переменная)
  - Плотность ошибок релиза DD = Количество ошибок / Объем релиза в Story Points
- Факторы влияния X (независимые переменные)
  - Объем изменений релиза CR Size
  - Сложность кода СС
- Хотим
  - Проверить гипотезу
  - Если верна, построить функцию Y = f(X)

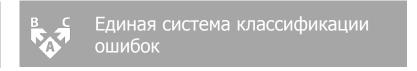
# Сбор данных. Полнота и валидность



• Можно ли верить собранным данным?

#### Количество ошибок. Факторы, влияющие на полноту и валидность





## Сбор данных. Стабильность условий получения



- Можно ли верить собранным данным?
- Стабильны ли условия сбора данных?
- Какие параметры характеризуют ее стабильность?

#### Количество ошибок. Факторы, влияющие на стабильность условий

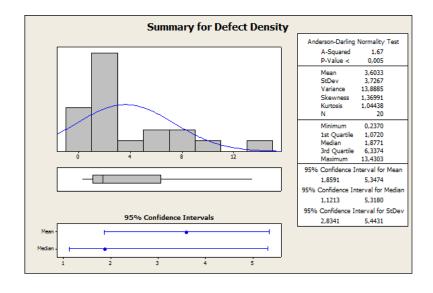


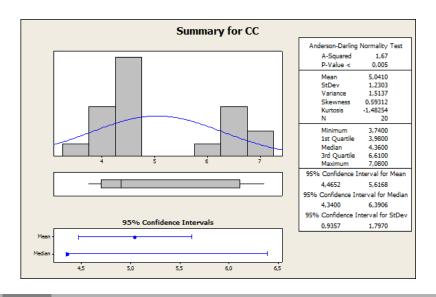
9 Рексофт, 2012

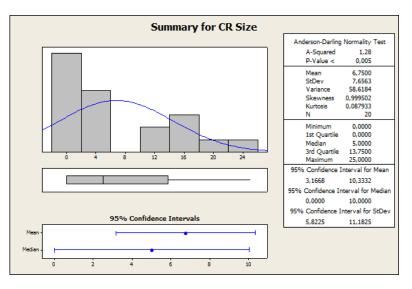
## Базовый профиль процесса



- Все параметры процесса имеют вероятностную характеристику
  - Среднее значение
  - Стандартное отклонение







10 Рексофт, 2012

## Проверяем гипотезу и строим функцию



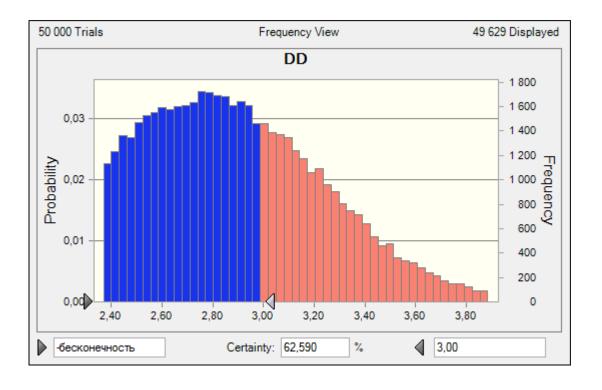
Корреляционный анализ -> влияние объема изменений (CR Size)

Регрессионный анализ -> DD = 2,37 + 0,0591 \* CR Size

### Понимание возможностей процесса



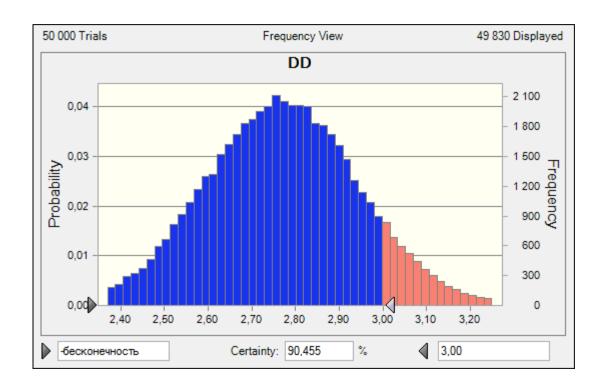
- Способны ли мы при текущем технологическом процессе поставить релиз с не более, чем 3-мя ошибками на одну Story Point?
- Моделирование методом Монте-Карло



### Моделирование возможностей

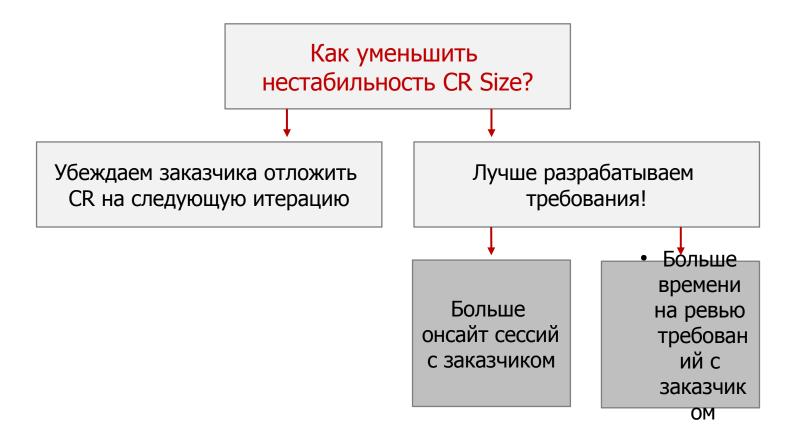


- Хотим быть уверены на 90%?
  - CR Size при том же среднем
  - Стандартное отклонение надо снизить в 2 раза, стабилизировать процесс



### План улучшения



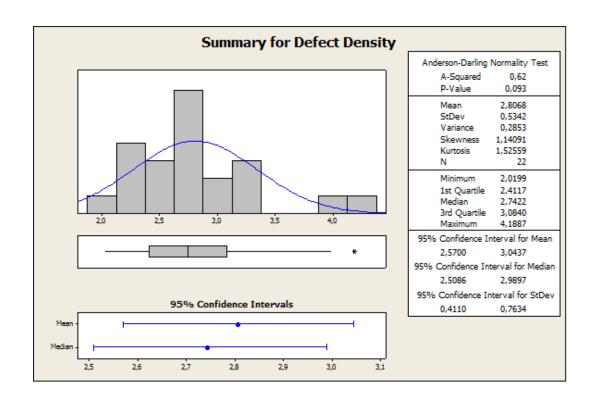


### Результат



Снизили среднюю DD на 30% (было 3,6)

Снизили «разброс» в 6 раз! (было 3,7)



# Спасибо за внимание! Вопросы?



Юлиан Ларионов Директор по качеству

larionov@reksoft.ru

Санкт-Петербург, Россия Тел.: +7 812 325 2100 www.reksoft.com/ru

